

Bernardo Calleja

Junta General de Accionistas

16 de junio de 2020

OTIS

Proceso de Votación

- Recomendada la **participación a distancia**
- **Emisión de voto de los accionistas que asisten telemáticamente** hasta el momento en que se declare cerrado el periodo de votación por esta mesa
- En el caso de que se formulasen **propuestas sobre asuntos que no figuran en el Orden del Día**, los asistentes telemáticos podrán realizar sus votaciones a partir del momento en que se dé lectura a dichas propuestas.

Recuerdo

D. Jose María Loizaga Viguri,

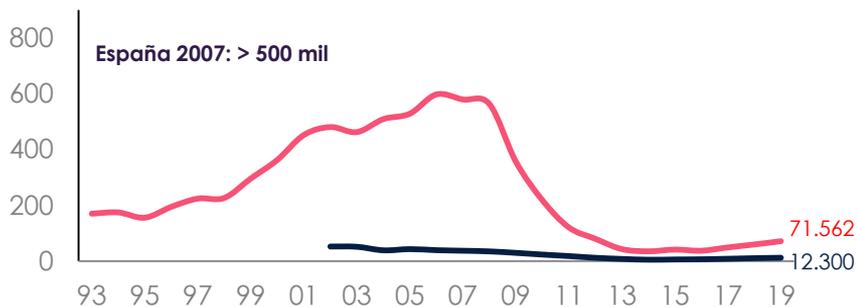
Vicepresidente del Consejo de Administración
de Zardoya Otis, S.A. desde 1973



Entorno económico

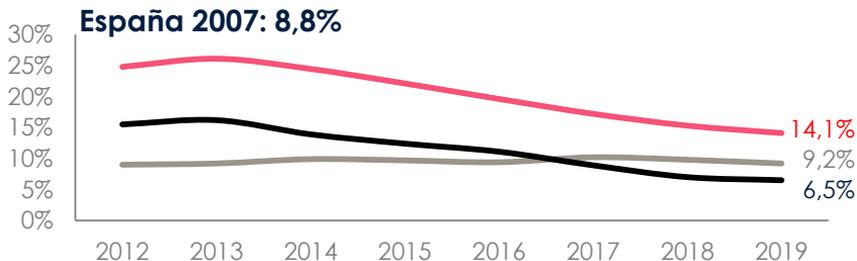
■ ESPAÑA
 ■ MARRUECOS
 ■ PORTUGAL

VIVIENDAS TERMINADAS



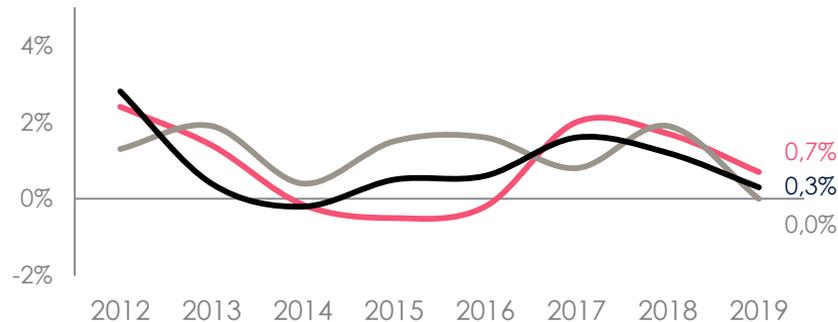
Fuente: España: Ministerio de Fomento; Portugal: Euroconstruct

TASA DESEMPLEO



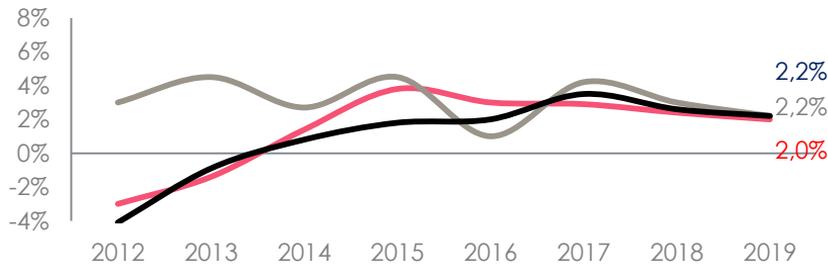
Fuente: FMI (Fondo Monetario Internacional)

€ IPC



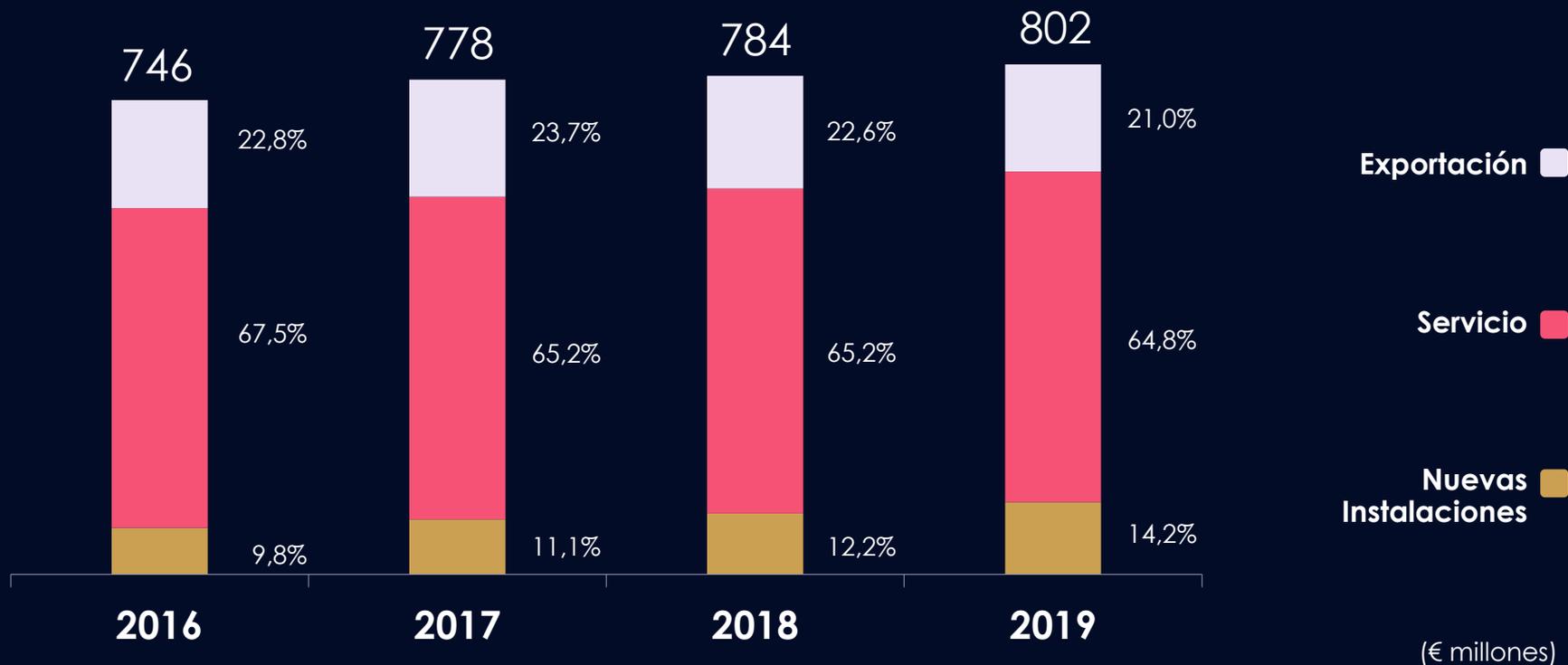
Fuente: FMI (Fondo Monetario Internacional)

CRECIMIENTO PIB



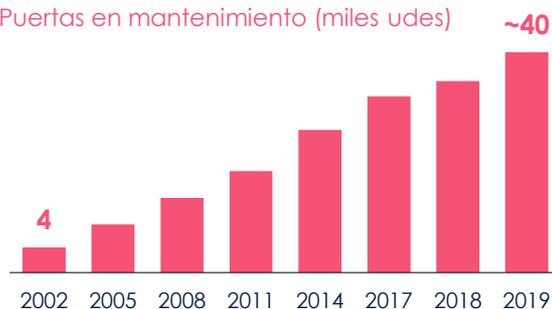
Fuente: FMI (Fondo Monetario Internacional)

Ventas totales

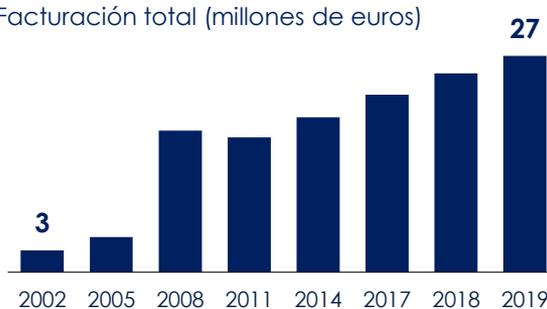


Portis S.L., Puertas Automáticas

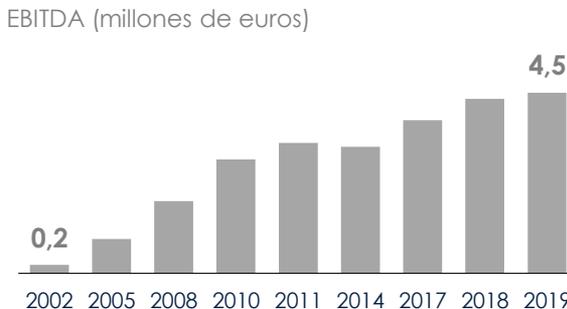
Puertas en mantenimiento (miles udes)



Facturación total (millones de euros)



EBITDA (millones de euros)



COMERCIAL



INDUSTRIAL



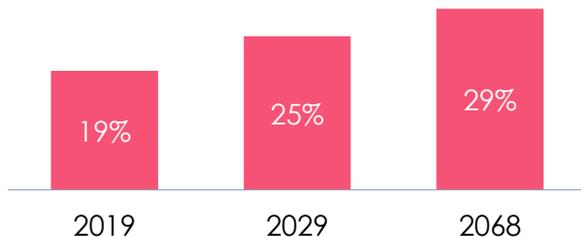
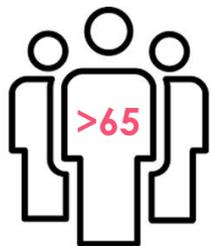
RESIDENCIAL



SANITARIO

Entorno demográfico. Perspectivas

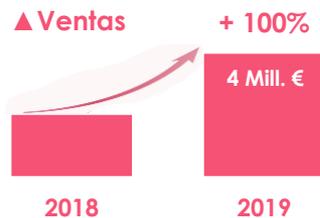
Españoles > 65 años *



* Fuente: INE

- La esperanza de vida en España es de las mayores del mundo
- En 10 años, el **25%** de la población en España será **> 65 años**
- Las personas **> 80 años** ya representan hoy el **6,1%** de la población

Accesibilidad -



 **Sillas y plataformas salvaescaleras**

 **Tramos rectos y curvos**



**Atención personalizada:
24 horas al día. 365 días al año**

Nuestro departamento de Accesibilidad le ofrece asesoramiento gratuito para su instalación.



Accesibilidad. Mercado potencial



37% de los edificios no son accesibles desde la vía pública



28% de los ascensores existentes no son accesibles desde el portal



Aún existen **300.000** edificios sin ascensor de 4 o más alturas

* Fuente: Fundación Mutua de propietarios e INE



PRODUCTO
INNOVADOR PARA
EDIFICIOS EXISTENTES

- ▶ Huecos mínimos
- ▶ Ascensores con capacidad a partir de 1 persona
- ▶ Mínimo consumo
- ▶ 100 viajes de autonomía sin conexión a la red
- ▶ Regeneración de energía

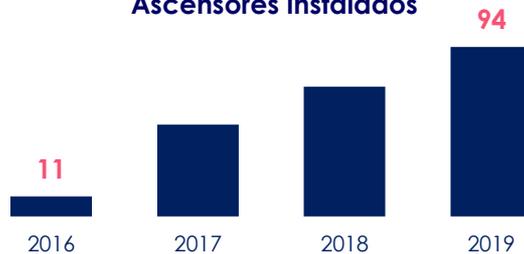
MÍNIMOS ESPACIOS
CON GRANDES
POSIBILIDADES

Gen2[®] Fit





Ascensores instalados



Evolución Grupo Zardoya OTIS

SCHNEIDER
(1885)



SCHNEIDER OTIS
(1965)

ZARDOYA OTIS
(1972)

ZARDOYA
(1919)

MUNAR Y GUITART
(1977)

EGUREN
(1986)

OTIS ELEVADORES PORTUGAL
(1993)

ACRESA
(1995)

ROLLTORE (Puertas)
(2005)

OTIS MARRUECOS
(2007)

ENOR (Naval)
(2013)

LV3, Limarlift
(2018)

Andorra, Eleva
(2019)

2020

OTIS

© 2020 Zardoya OTIS S.A.

Página 12

Transformación digital. Concepto

Visión

Cliente / Usuario




Datos


Comunicación


Conocimiento


Servicio



Sensores



Cloud



Big data & analytics



Advanced monitoring

OtisLine



Servicio personalizado

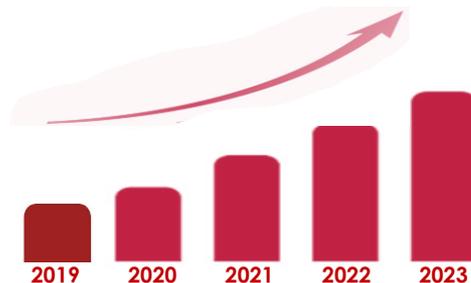
Plan de digitalización. Conectividad

ASCENSORES CONECTADOS

- Monitorización remota
- Distribución de contenidos



 **OBJETIVO**
200.000 ascensores
conectados
en 2024



Inversión: **60 millones €** hasta **2023**

Responsabilidad Social Corporativa



Diversidad e Inclusión

Programa “Todos somos todos”



Protección a la infancia

Voluntariados corporativos con “Special Olympics” y “Cruzada por los niños”

Carrera Solidaria



Salud y Bienestar

Programa de salud y bienestar



Reconocimientos

Entidades colaboradoras



Responsabilidad Social Corporativa



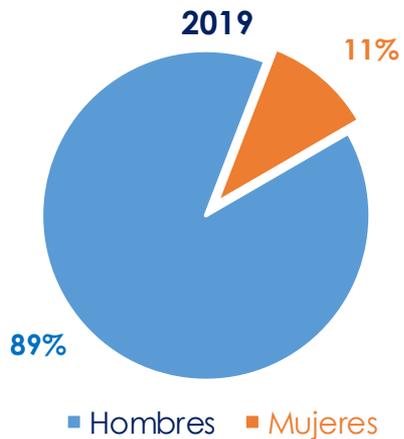
RECONOCIMIENTOS
ZARDOYA
OTIS 2019

Por un mundo
sin barreras

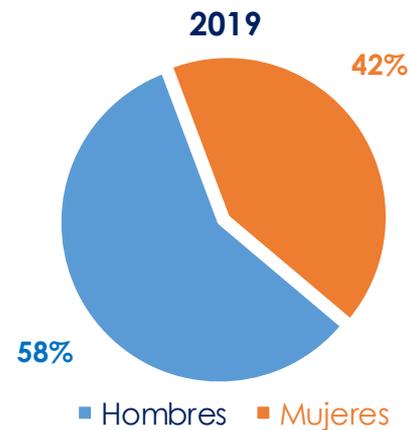


Diversidad de género

Plantilla



Nuevos empleados indirectos



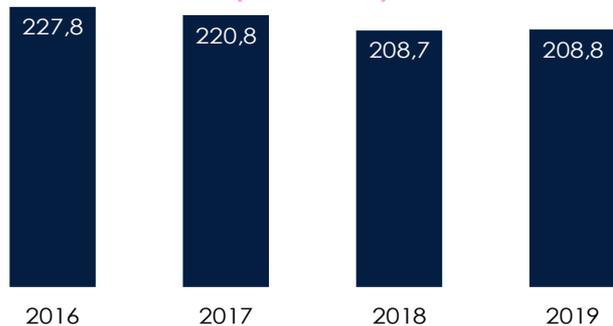
MÁS
MUJERES
MEJORES
EMPRESAS



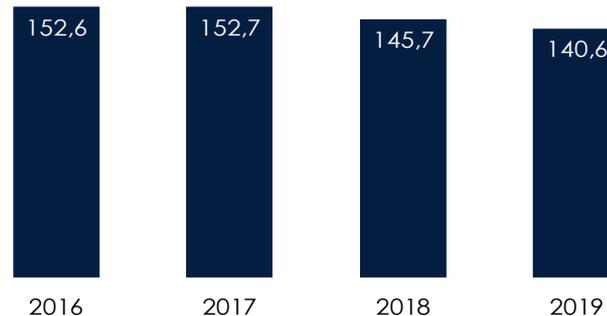
Datos significativos
30 de noviembre de 2019

Beneficio después de impuestos y Ventas consolidadas

EBITDA (millones de €)

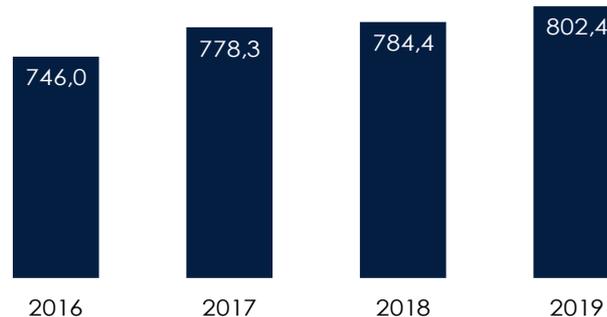


Bº después de Impuestos (millones de €)



Metro de Madrid

Ventas consolidadas (millones de €)



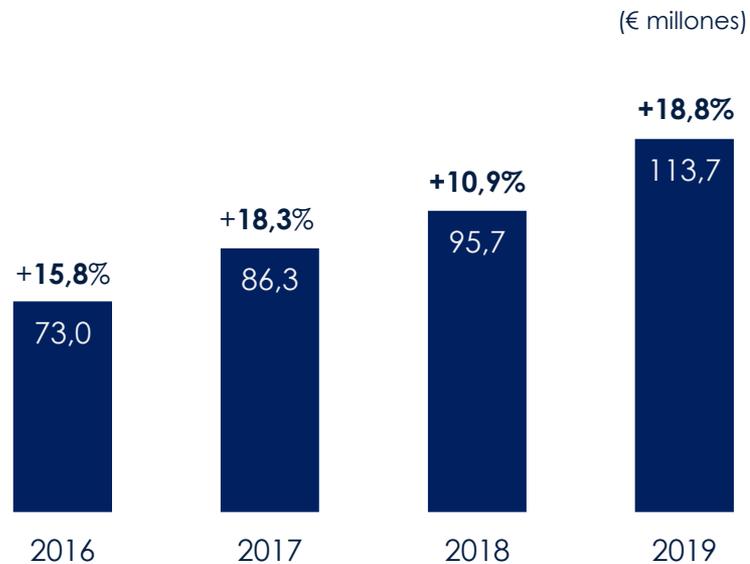
Ventas de Nuevas Instalaciones



Edificio Osiris de Torre Rioja - Madrid



Sede Airbus - Madrid



Ventas de Servicio



Tribunal Supremo - Madrid



Hotel Princesa - Madrid

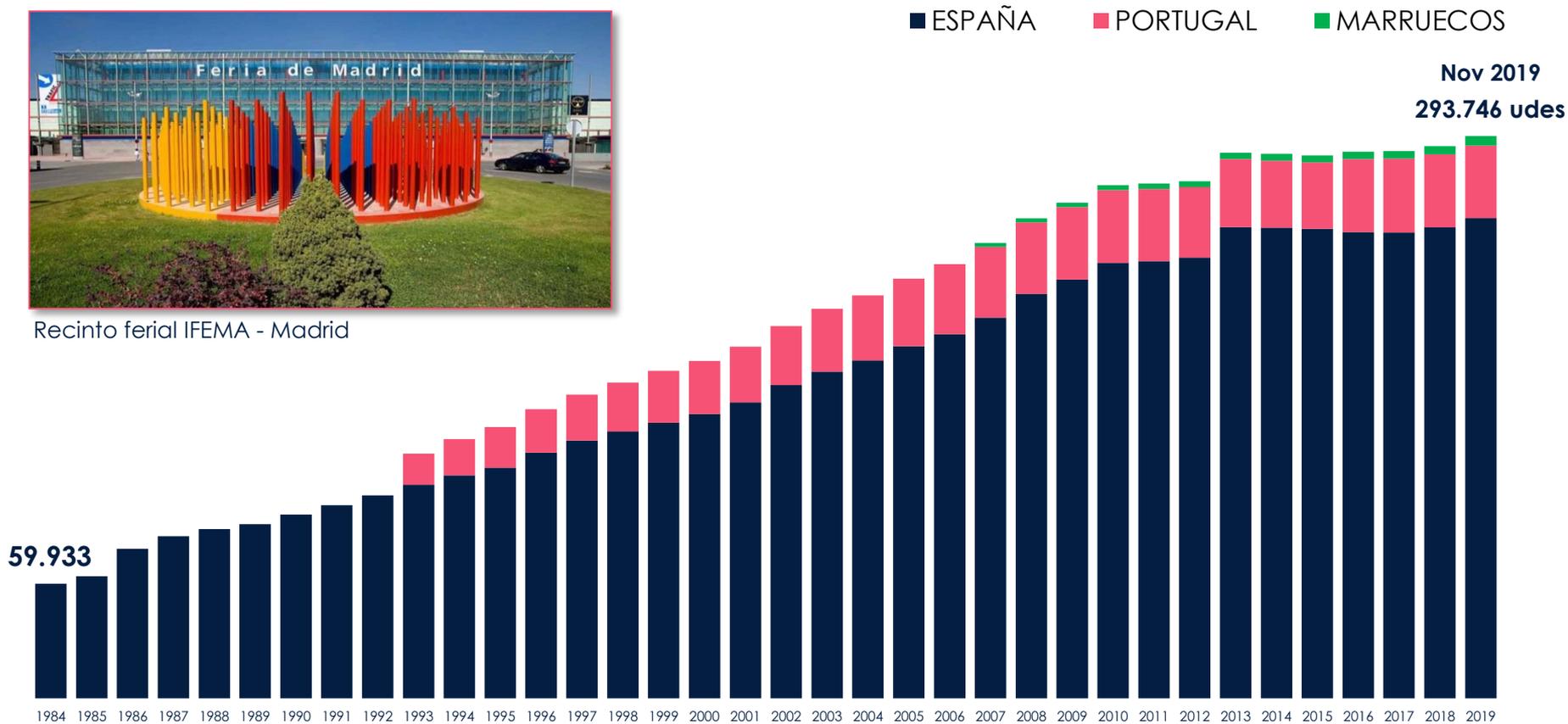
(€ millones)



Evolución de la cartera – N° de unidades



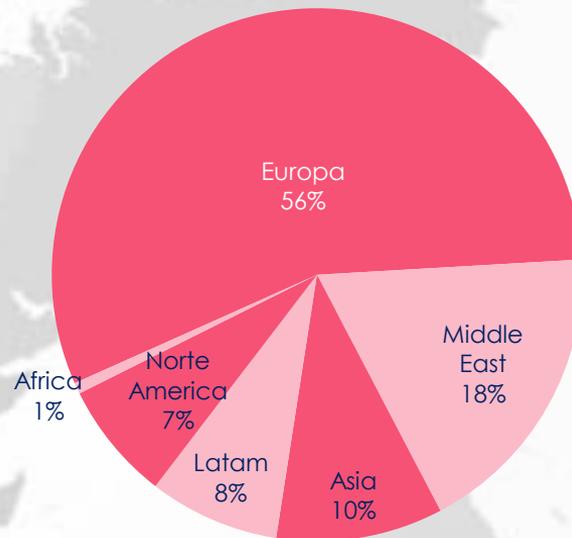
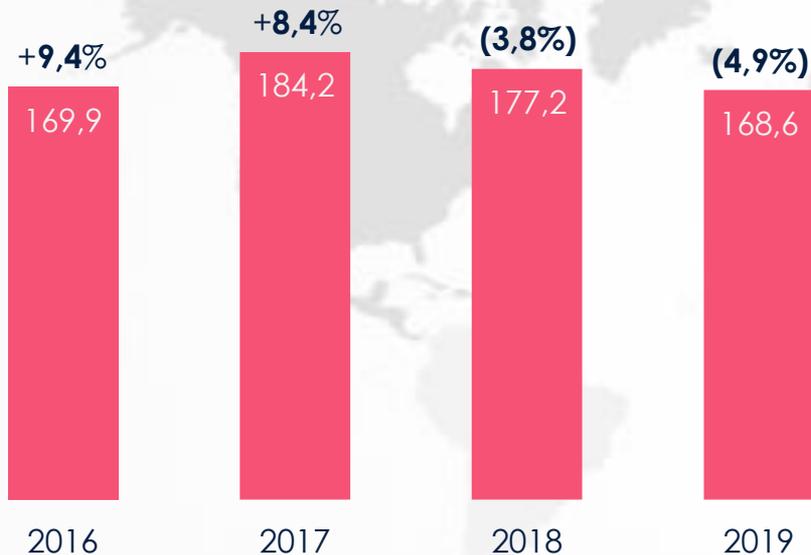
Recinto ferial IFEMA - Madrid



Ventas de Exportación

Expediciones por región

(€ millones)



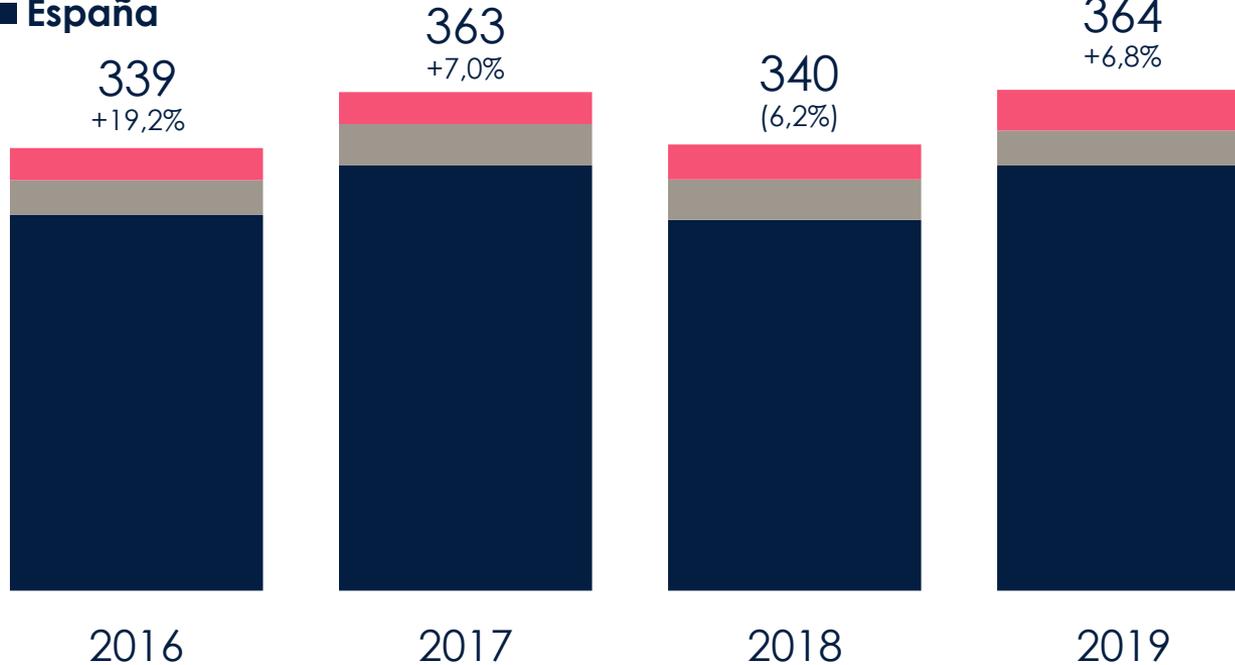
Contratos recibidos Venta Nueva

■ Portugal

■ Marruecos

■ España

(€ millones)



Ágora - Ciudad de las Artes y las Ciencias - Valencia



Hospital Internacional Açores - Portugal

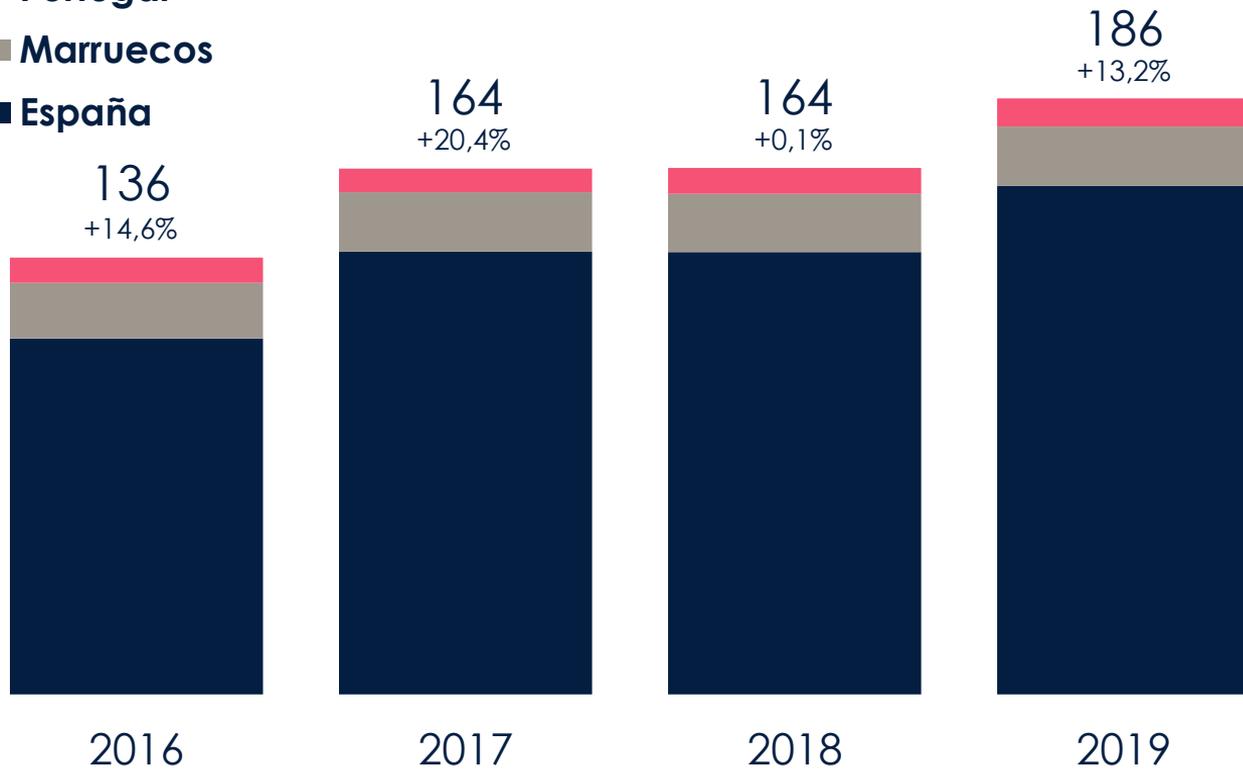


OCP Group - Marruecos

Obra pendiente de ejecutar

(€ millones)

- Portugal
- Marruecos
- España



Ciudad de la Justicia - Albacete



Glicínias Shopping - Portugal



Tazi Palace - Marruecos

Datos bursátiles

31 de diciembre de 2019

Remuneración al accionista – Año 2019



| Fecha | Bruto por Accion | Con cargo a | Acciones con Derecho a dividendo | Retribución total |
|---|------------------|----------------------|----------------------------------|-------------------------|
| 10 de abril | 0,080 € | 1º a cta. 2019 | 470.464.311 | 37.637.144,88 € |
| 10 de julio | 0,080 € | Con cargo a Reservas | 470.464.311 | 37.607.404,40 € |
| 10 de octubre | 0,080 € | 2º a cta. 2019 | 470.464.311 | 37.606.275,36 € |
| 10 de enero | 0,080 € | 3º a cta. 2019 | 470.464.311 | 37.606.275,36 € |
| TOTAL REMUNERACIÓN AL ACCIONISTA EN 2019 | | | | 150.457.100,00 € |

% Variación cotización vs Ibex 35



Evolución de los negocios en el primer trimestre de 2020

1er trimestre 2020 - Resultados

(millones de €)

| | 1er TRIMESTRE 2019 | 1er TRIMESTRE 2020 | % VAR |
|--------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
| VENTA NUEVA | 24,8 | 29,4 | 18,2% |
| SERVICIO | 129,0 | 132,4 | 2,7% |
| EXPORTACIÓN | 40,6 | 37,6 | (7,3%) |
| TOTAL | 194,4 | 199,4 | 2,6% |

(millones de €)

| | 1er TRIMESTRE 2019 | 1er TRIMESTRE 2020 | % VAR |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------|
| EBITDA | 48,4 | 48,4 | 0,1% |
| BFO ANTES IMPUESTOS | 43,3 | 42,9 | (0,9%) |
| BFO DESPUÉS IMPUESTOS | 32,6 | 32,5 | (0,3%) |



1er trimestre 2020 - Contratos recibidos y Cartera de pedidos

CONTRATOS RECIBIDOS

VAR %
1er TRIM **2020 / 2019**

↑ + 29,5%



Metro de Lisboa



W-Hotel by Marriot - Portugal



Torre Iberia - Valencia

CARTERA DE PEDIDOS

VAR %
1er TRIM **2020 / 2019**

↑ + 15,2%



Centro comercial Porto Pi
Palma de Mallorca

1er trimestre 2020 - Unidades con contrato de servicio

+ 1,1 %

1er trimestre
2019

290.335

Unidades

1er trimestre
2020

293.636

Unidades

Propuesta del Consejo de Administración



| Fecha | Bruto por Acción | Con cargo a | Acciones con Derecho a dividendo | Total bruto |
|------------------------------|------------------|----------------|----------------------------------|-----------------|
| Pagado 9 Abril de 2020 | 0,080 euros | 1º a cta. 2020 | 470.464.311 | 37.637.144,88 € |

Propuesta de segundo dividendo
por un importe bruto de
0,06 euros por acción
(10 de julio 2020)

Covid-19

PREVENCIÓN

- ▶ Evaluación de riesgos específica
- ▶ Revisión continua de Planes preventivos
- ▶ Anticipación y aplicación de la normativa vigente en cada momento
- ▶ Teletrabajo
- ▶ Gasto en EPIs y otras medidas de protección ~ 1 Mill. €

REDUCCIÓN DE COSTES 2020

- ▶ Plan de reducción de costes

7 Mill. €

IMPACTO EN ACTIVIDAD

- ▶ Cese de actividad en centros comerciales y hoteles
- ▶ Interrupción de las actividades de montaje
- ▶ Dificultades en cadenas de suministros en nuestras fábricas
- ▶ Formación remota

CLIENTES

- ▶ Servicios de atención de averías, emergencias, incidencias, Contact Center...plenamente operativos
- ▶ Fábricas operativas excepto durante la primera quincena de abril
- ▶ Webinars

Gobierno Corporativo

Gobierno Corporativo

- Incorporación de los **mejores usos y prácticas** de gobierno corporativo vigentes
- Reglamento del **Comité de Auditoría**
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones**
- **Buen Gobierno** de Sociedades Cotizadas

Reorganización del Consejo de Administración



11



7

Bernardo Calleja Fernández - Presidente y Consejero Delegado

José Miguel Andrés Torrecillas - Consejero Coordinador y Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Eva Castillo Sanz – Presidenta del Comité de Auditoría

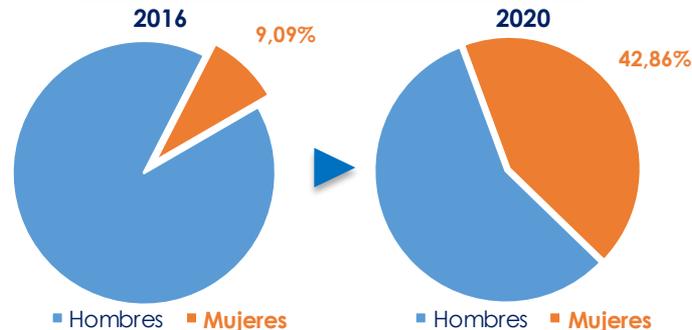
Euro-Syns S.A. - Alberto Zardoya Arana - Consejero

Otis Elevator Company - Mark Eubanks - Consejero

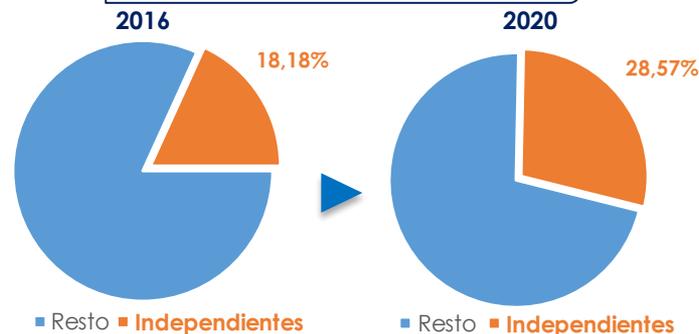
Stacy Petrosky - Consejera

Robin Fiala - Consejera

Representación Femenina



Consejeros Independientes





This is Otis



\$13.1 BILLION
2019 sales



40,000
field technicians



69,000
employees



>1,400
branches and offices



>2 MILLION
maintenance units under contract



~2 BILLION
people moved daily



>200
countries and territories

CELEBRATING 167 YEARS
of industry leading innovation

Cambio de accionista mayoritario

UTC
50,01%



OTIS
50,01%

Grupo Zardoya Otis

802

MILLONES
VENTAS
CONSOLIDADAS



141

MILLONES
BENEFICIO
DESPUES DE
IMPUESTOS



I+D

Uno de los
centros
mundiales
de diseño e
ingeniería



5.600

EMPLEADOS



3

FÁBRICAS



> 293.746

EQUIPOS EN MANTENIMIENTO

Fuente: memoria anual Zardoya Otis 2019

OTIS

ZARDOYA OTIS, S.A.